

## Collaboration fructueuse au sein de la chaîne de création de valeur – aujourd'hui et à l'avenir

*Assemblée des délégués de l'UPS, V,  
9 novembre 2016*

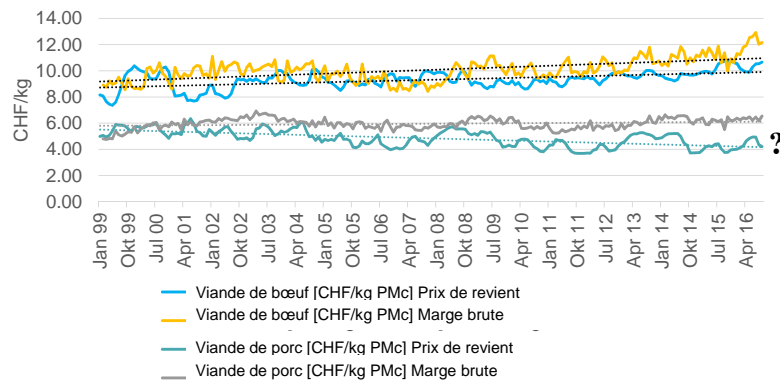
*Bernard Lehmann, directeur de l'Office fédéral de l'agriculture  
(OFAG)*



### Contenu

- Bonne collaboration avec l'interprofession
- Que faire pour rester dans la course?
- Scénarios pour une politique agricole d'avenir
- Conclusion

## Collaboration au sein de la chaîne de valeur ajoutée aujourd'hui



- La collaboration fonctionne (dans presque tous les domaines)
- L'agriculture et les secteurs situés en aval enregistrent une hausse du chiffre d'affaire

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

3

## La collaboration fonctionne

Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Office fédéral de l'agriculture OFAG



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Office fédéral de la sécurité alimentaire  
et des affaires vétérinaires



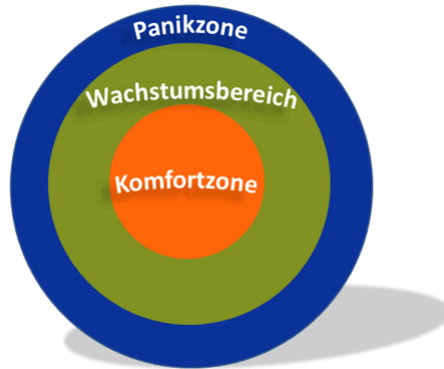
- La promotion des ventes fonctionne – le nouveau slogan plaît
- La sécurité des produits est maîtrisée
- Solution de la filière concernant les veaux – Ensemble pour un objectif commun

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

4



## Dans quelle zone nous trouvons-nous?



Nous devons atteindre la zone de croissance pour rester dans la course à l'avenir

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

5



## Il faut toujours être prêt à affronter la concurrence

Cours des actions Kodak

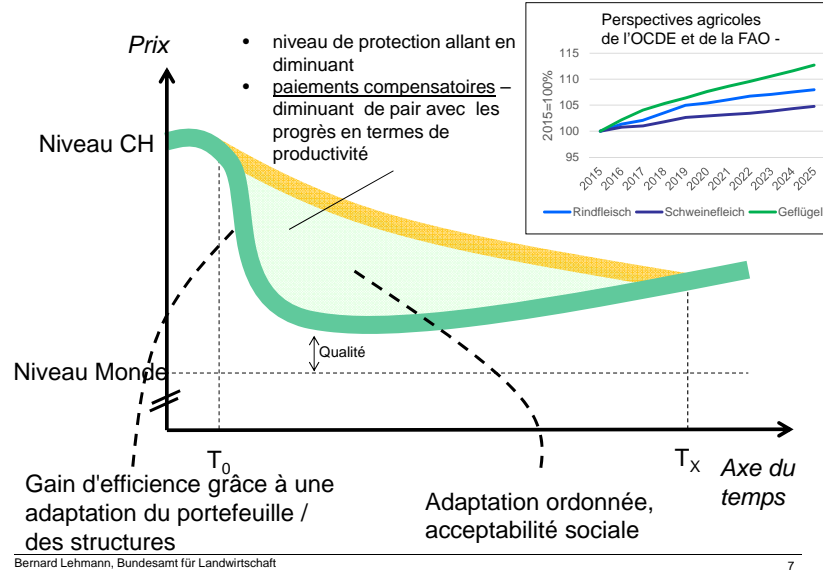


Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

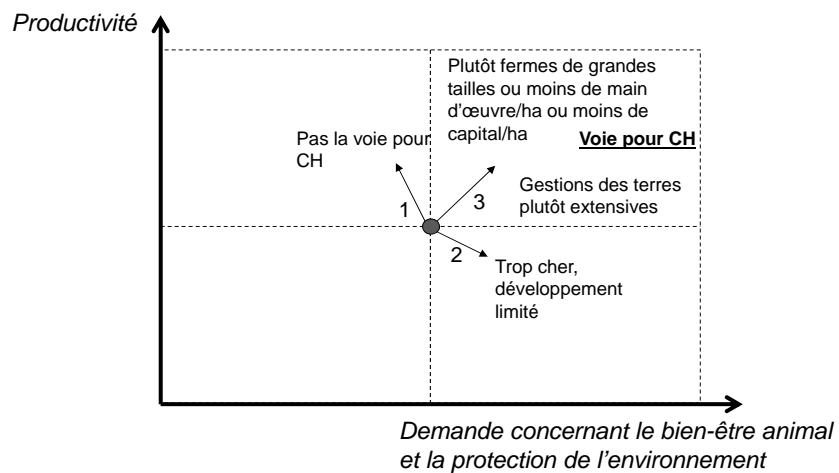
6



## Sénarios pour l'avenir

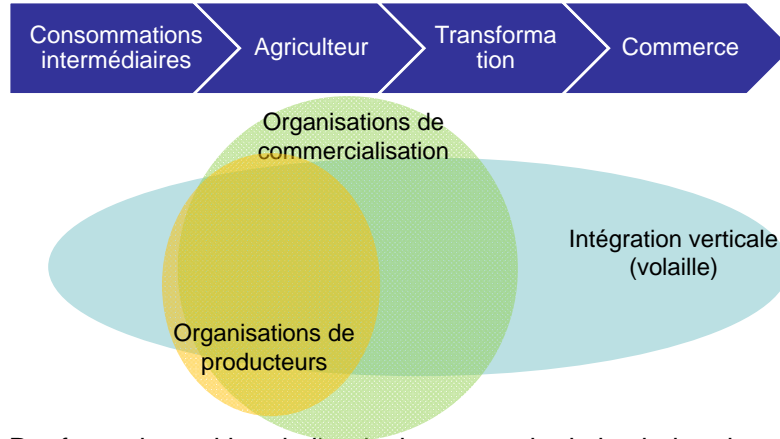


## Problème de la compétitivité?





## Nécessité de mettre en place de nouveaux modèles de gestion?



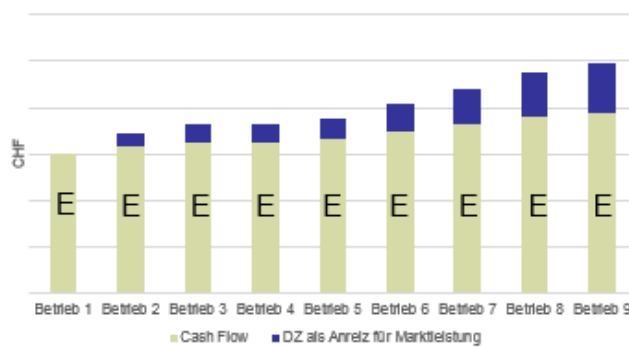
Renforcer la position de l'agriculture au sein de la chaîne de valeur

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

9



## De nouveaux instruments sont-ils nécessaires?



E = Effizienz, valeur ajoutée

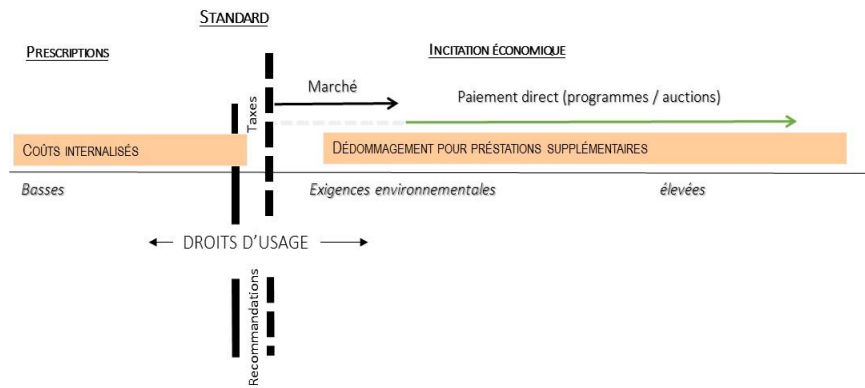
→ Incitation supplémentaire à générer du cash flow

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

10



## Recalibrage des instruments existants



Le concept est universellement valable pour les domaines  
Environnement - Marchés - Exploitation

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

11



## Collaboration en vue d'un objectif de qualité et pour une meilleure efficacité des ressources



→ Qualité – Traçabilité – Transparence

→ Efficacité des ressources – Antibiotiques – Bien-être des animaux

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

12



## Marge de manœuvre au niveau de l'exploitation



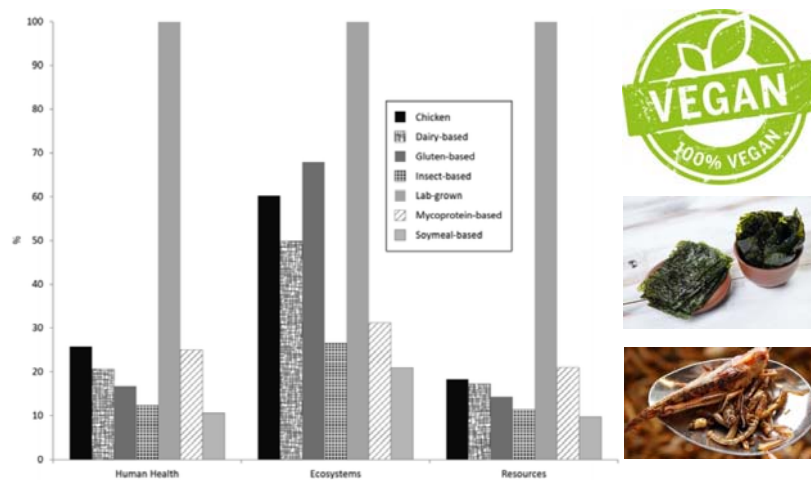
Plus de liberté entrepreneuriale

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

13



## Le défi des tendances sociétales



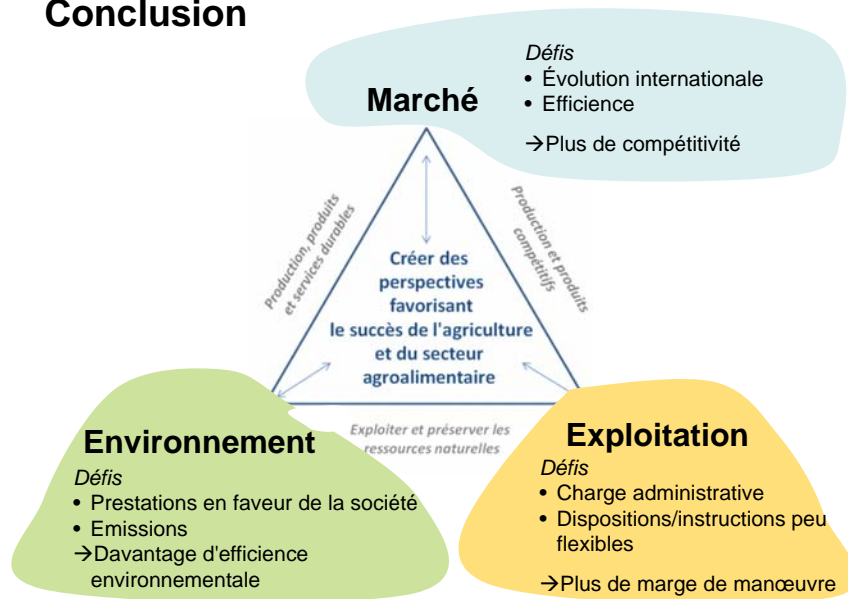
Source: Smetana et al. 2015

Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

14



## Conclusion



Bernard Lehmann, Bundesamt für Landwirtschaft

15

